

CENTRO DE SERVIÇOS COMPARTILHADOS - CSC

COORDENADORIA DE COMPRAS E CONTRATOS GOVERNAMENTAIS - CCGov

CCGOV

RELATÓRIO GERENCIAL

Agosto / 2022

COORDENADORIA DE COMPRAS E CONTRATOS GOVERNAMENTAIS - CCGov

Apresentação

A Coordenadoria de Compras e Contratos Governamentais – CCGov/CSC, disponibiliza este relatório mensal que tem por finalidade apresentar o acompanhamento da gestão por indicadores internos gerenciais da Subcoordenadoria de Materiais – SGMAT e da Subcoordenadoria de Serviços Padronizados – SNPAD.

Com isso, foi definido que seu acompanhamento é para a melhoria da sua produtividade de acordo com as diretrizes de cada Subcoordenadoria, seus objetivos e competências, refletindo assim o modelo de gestão e seu desenvolvimento de melhoria contínua.

Considerando as informações extraídas de sistemas internos como e-Compras e Oracle Bi, estamos em constantes análises em busca de melhores resultados, nosso fator de gestão executável é um objeto do plano diretor que contempla foco, objetivo e estratégia, projetando metas e ações, identificando e monitorando nossos processos internos.

Nosso acompanhamento sistemático da condução dos trabalhos é através de reuniões periódicas com alinhamento de padrões e cronogramas estabelecidos.

Estruturamos conforme nossas atividades de ações internas administrativas e operacionais, que mantém relevância que impactam as ações das áreas necessitadas.

Com a divulgação deste Relatório Gerencial Estratégico esperamos somar cada vez mais com o desenvolvimento do setor público através da atuação interna de nossas equipes e integração aos órgãos externos do estado do Amazonas.

SUMÁRIO

❑ Diretrizes Gerenciais	04
❑ Nossos objetivos	05
❑ Relatório de Economia – Pregão e Obras	06
❑ Indicadores Estratégicos	08
❑ Considerações finais	15

Diretrizes de Trabalho Gerencial



Revisão dos pontos de melhoria identificados nas análises técnicas para melhorias internas tendo em vista elencar os pontos de medição dos indicadores.



Definição de diretrizes gerenciais para o direcionamento das atividades e demandas.



Monitorando periodicamente os métodos das bases de pesquisa de fontes externas juntamente com as equipes.



Utilização de ferramentas de medição para o acompanhamento dos índices de resultados mensais.



Melhorias capacitivas de pessoal, treinamento, adequação de métodos organizacionais.

Nossos objetivos

Atender das necessidades dos diversos órgãos que demandam este Centro de Serviços Compartilhados – CSC.

Com isso, aprimorar cada vez o alinhamento estratégico e proativo de um modelo de gestão voltado à melhoria constante de nossos resultados e o atendimento pleno das necessidades da população amazonense.

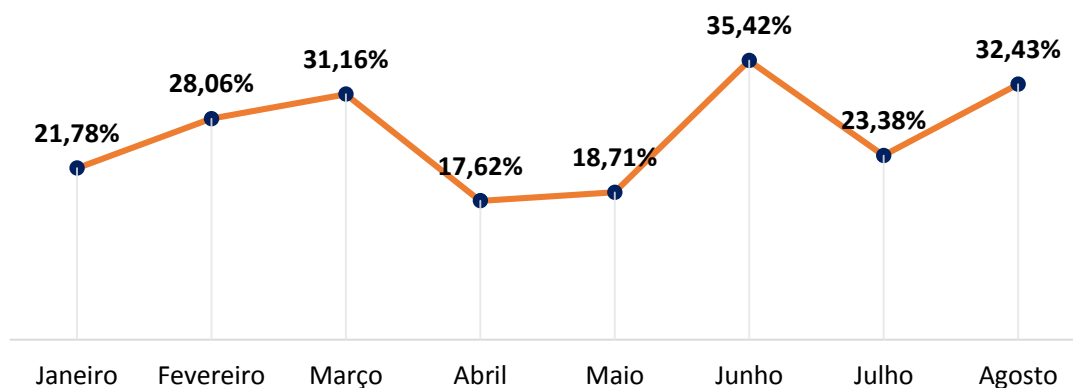


RELATÓRIO DE ECONOMIA DO CENTRO DE SERVIÇOS COMPARTILHADOS - CSC

JANEIRO / AGOSTO – 2022

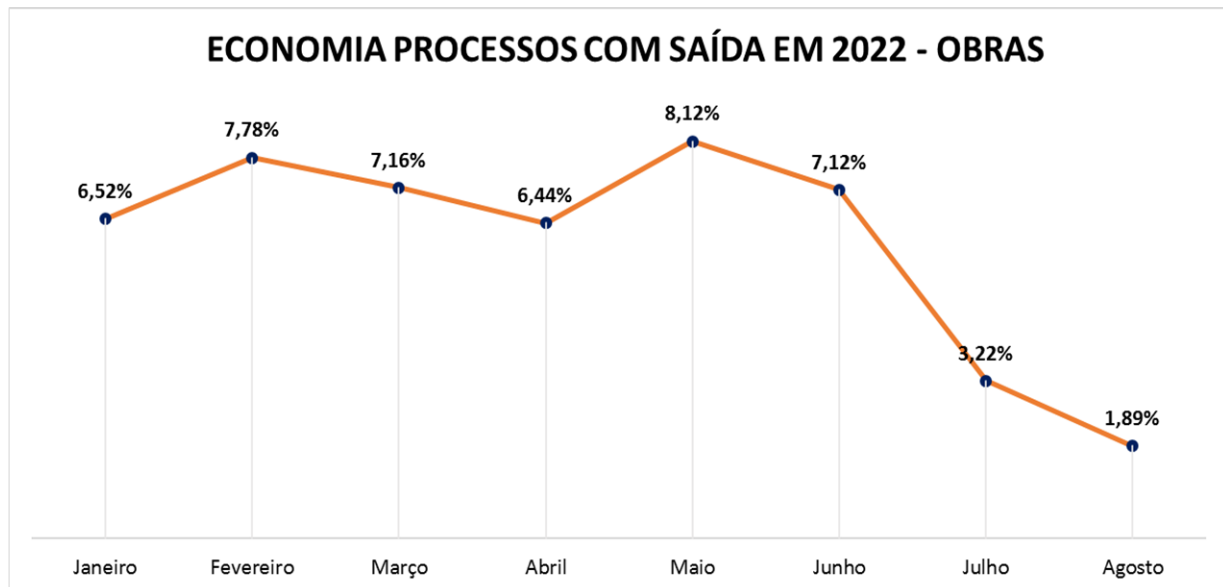
Economia de Pregão Eletrônico

ECONOMIA PROCESSOS COM SAÍDA EM 2022 - PE



ANO DE SAÍDA	VALOR ESTIMADO	VALOR LICITADO	VALOR ARREMATADO	ECONOMIA	%
janeiro/22	R\$ 217.409.369,54	R\$ 191.775.543,73	R\$ 150.008.763,30	R\$ 41.766.780,43	21,78%
fevereiro/22	R\$ 320.501.379,70	R\$ 310.581.250,82	R\$ 223.429.527,80	R\$ 87.151.723,02	28,06%
março/22	R\$ 626.745.813,49	R\$ 576.800.878,66	R\$ 397.047.273,23	R\$ 179.753.605,43	31,16%
abril/22	R\$ 220.909.811,72	R\$ 209.634.019,81	R\$ 172.697.563,72	R\$ 36.936.456,09	17,62%
maio/22	R\$ 776.496.228,33	R\$ 722.333.806,22	R\$ 587.177.345,71	R\$ 135.156.460,51	18,71%
junho/22	R\$ 250.793.221,09	R\$ 209.724.235,70	R\$ 135.430.904,16	R\$ 74.293.331,54	35,42%
julho/22	R\$ 514.093.319,09	R\$ 343.085.240,83	R\$ 262.875.373,61	R\$ 80.209.867,22	23,38%
agosto/22	R\$ 654.979.586,15	R\$ 625.453.189,87	R\$ 422.647.709,43	R\$ 202.805.480,44	32,43%
Total Geral	R\$ 3.581.928.729,11	R\$ 3.189.388.165,64	R\$ 2.351.314.460,96	R\$ 838.073.704,68	26,28%

RELATÓRIO DE ECONOMIA DE OBRAS - JANEIRO / AGOSTO – 2022

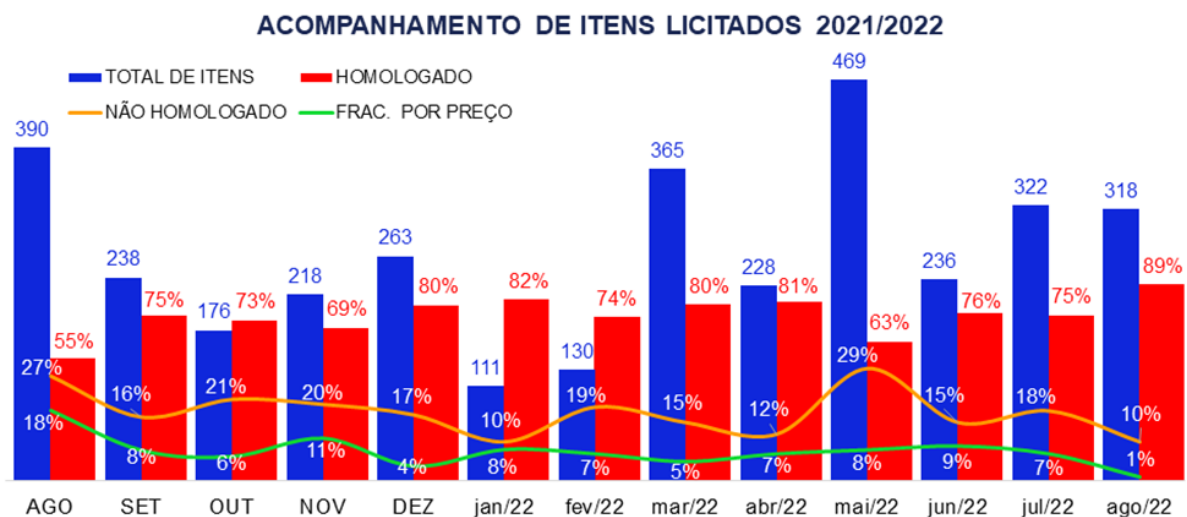


Valores			
ANO		VALOR GLOBAL	% ECONOMIA
+	janeiro/22	R\$ 77.961.593,00	R\$ 5.086.477,36 6,52%
+	fevereiro/22	R\$ 39.539.216,38	R\$ 3.075.614,74 7,78%
+	março/22	R\$ 57.028.094,14	R\$ 4.085.439,25 7,16%
+	abril/22	R\$ 24.030.808,22	R\$ 1.547.827,76 6,44%
+	maio/22	R\$ 17.247.134,34	R\$ 1.399.812,47 8,12%
+	junho/22	R\$ 12.452.001,74	R\$ 886.687,88 7,12%
+	julho/22	R\$ 357.144.107,90	R\$ 11.490.075,69 3,22%
+	agosto/22	R\$ 82.307.294,58	R\$ 1.553.150,96 1,89%
Total Geral		R\$ 667.710.250,30	R\$ 29.125.086,11 4,36%

Indicadores Estratégicos

O acompanhamento periódico deste mês se faz necessário para equilibrar o andamento das diretrizes gerenciais dos indicadores interno de cada gerência da CCGov, de acordo com a necessidade de cada indicador.

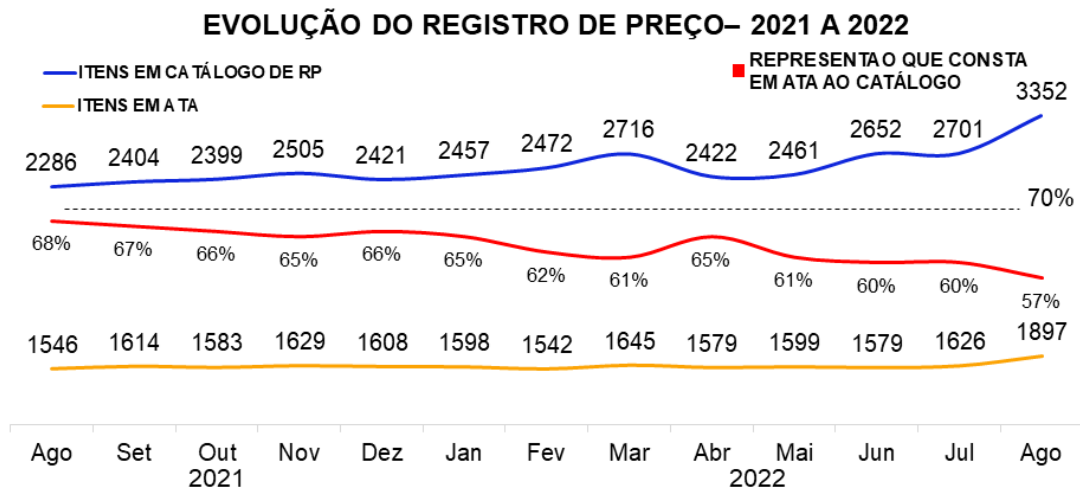
Gráfico A – Acompanhamento de Itens Licitados – 2021/2022



➤ Dados Analíticos do Sistema de Registro de Preços de Itens Licitados.

. O gráfico acompanha o cenário anual do andamento dos processos Homologados, não Homologados e Fracassados por Preço demonstrando a média do total de itens de cada caso. Analisamos as deficiências necessárias para tomada de medidas de melhorias.

Gráfico B – Evolução do Registro de Preços – 2021/2022



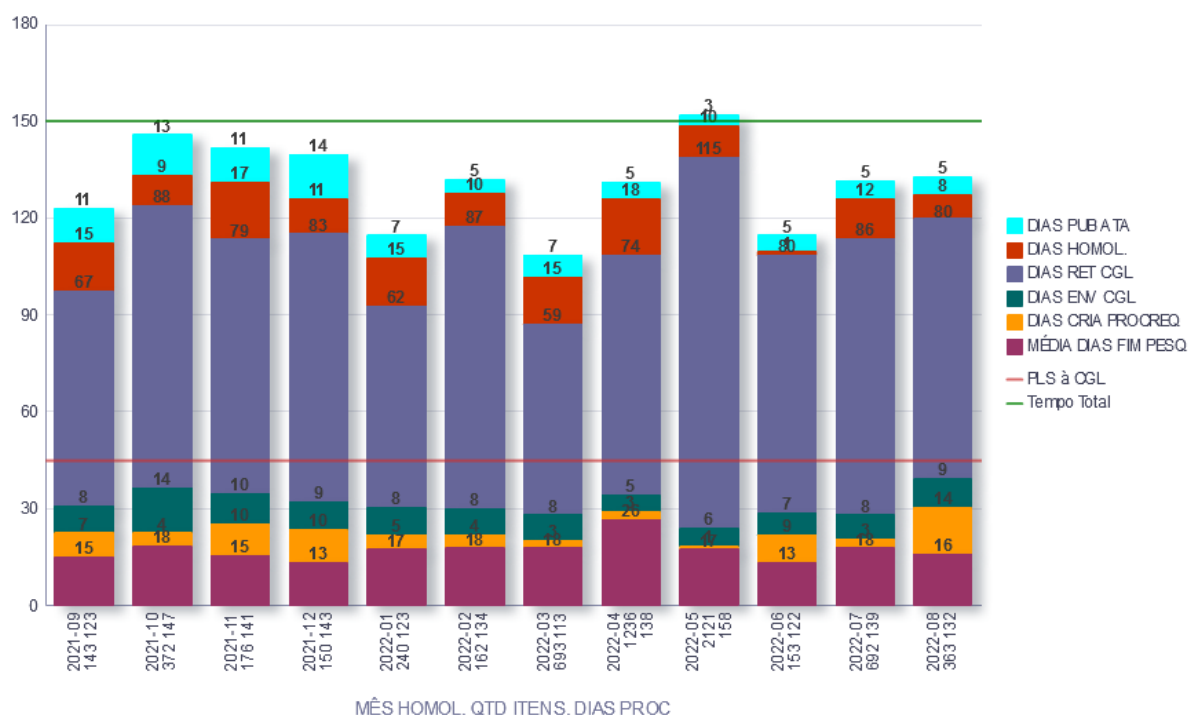
➤ **Dados Analíticos do Sistema de Registro de Preços.**

. O gráfico tem como finalidade acompanhar a média de itens em catálogo de RP e itens em Ata com sua perspectiva anual acompanhando as variações de resultados mensais em sua meta de **70% ao mês**, possibilitando os indicadores o acompanhamento do quantitativo de itens disponíveis em Ata, que não são mais consumidos, defasados e indisponíveis no mercado, com o objetivo de analisar sua evolução em Registro de Preço para inserção ao catálogo.

• **Gráfico C – Prazo de Homologação de Itens de RP**

ITENS	DIAS FIM PE...	DIAS CRIAR ...	DIAS ENV CGL	DIAS PLS CGL	DIAS NA CGL	DIAS HOMOL.	DIAS PUB ATA	DIAS PROC.
6501	17	4	8	34	82	12	7	135
ITENS NOS PROCESSO	MÉDIA-Da criação do PLS até a finalização da PM.	MÉDIA-do final da Pesquisa até a criação do processo.	MÉDIA-da criação do processo até o envio à CGL.	MÉDIA-Do cadastro do PLS até o envio à CGL.	MÉDIA- Da entrada na CGL até a data de retorno da CGL.	MÉDIA- Do retorno da CGL até a data de homologação.	MÉDIA-Da homologação até a publicação da Ata	Quant. Média de dias do PLS à publicação da Ata

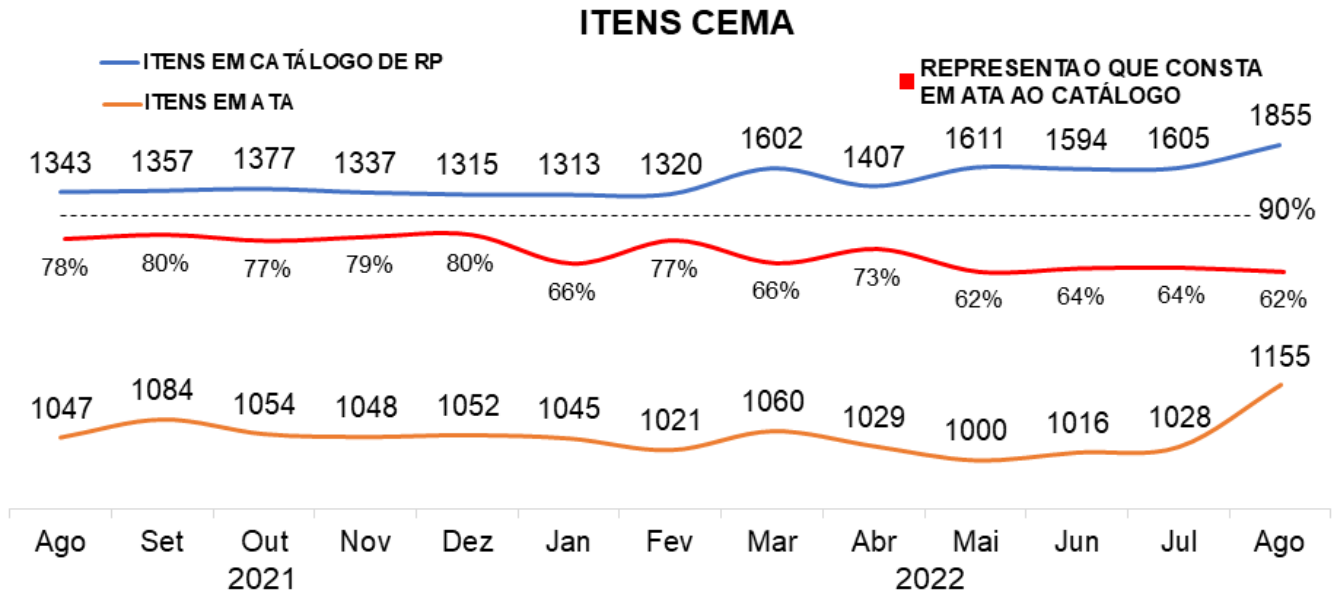
DIAS PUB ATA, DIAS HOMOL., DIAS RET CGL, DIAS ENV CGL, DIAS CRIA PROCREQ, MÉDIA DIAS FIM PESQ



➤ **Dados Analíticos do Sistema de Registro de Preços.**

- . O gráfico tem como finalidade acompanhar os prazos de Homologação e Publicações de Atas
- ❖ Com o objetivo de analisar o período inicial do processo até sua homologação e Publicação.

• Gráfico D – Acompanhamento dos Itens CEMA

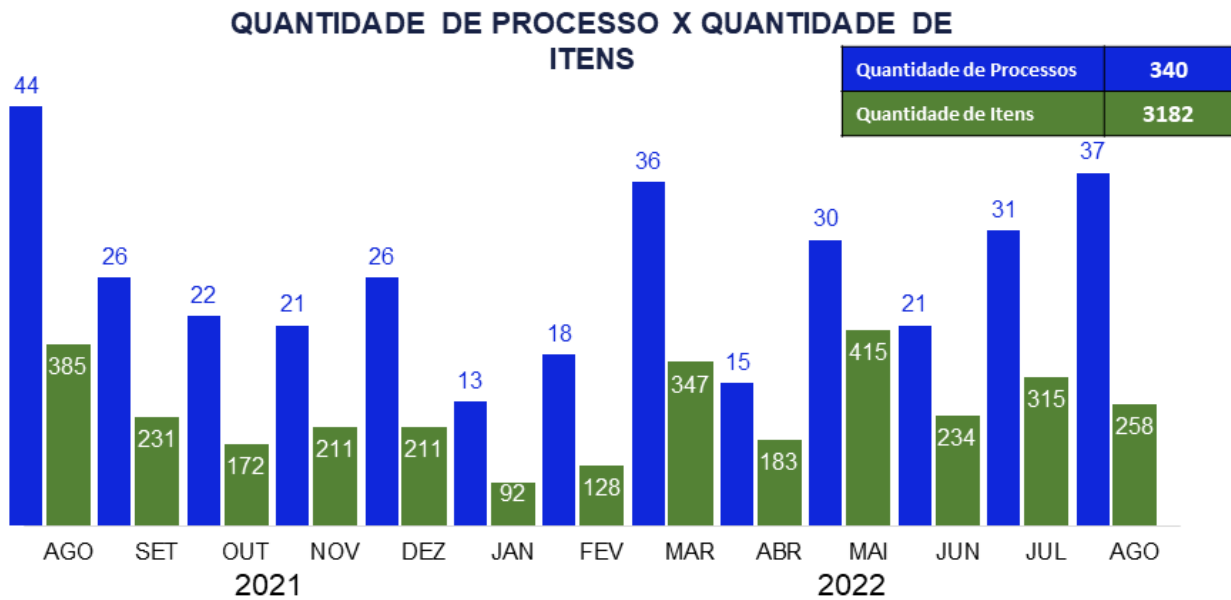


Avaliação mensal do indicador:

➤ **Dados Analíticos do Sistema e-Compras.**

. O gráfico tem como finalidade acompanhar o desempenho dos itens disponíveis em Ata para o Registro de Preço da **CEMA** - Central de Medicamentos em sua representação percentual com sua **meta de 90%** ao mês.

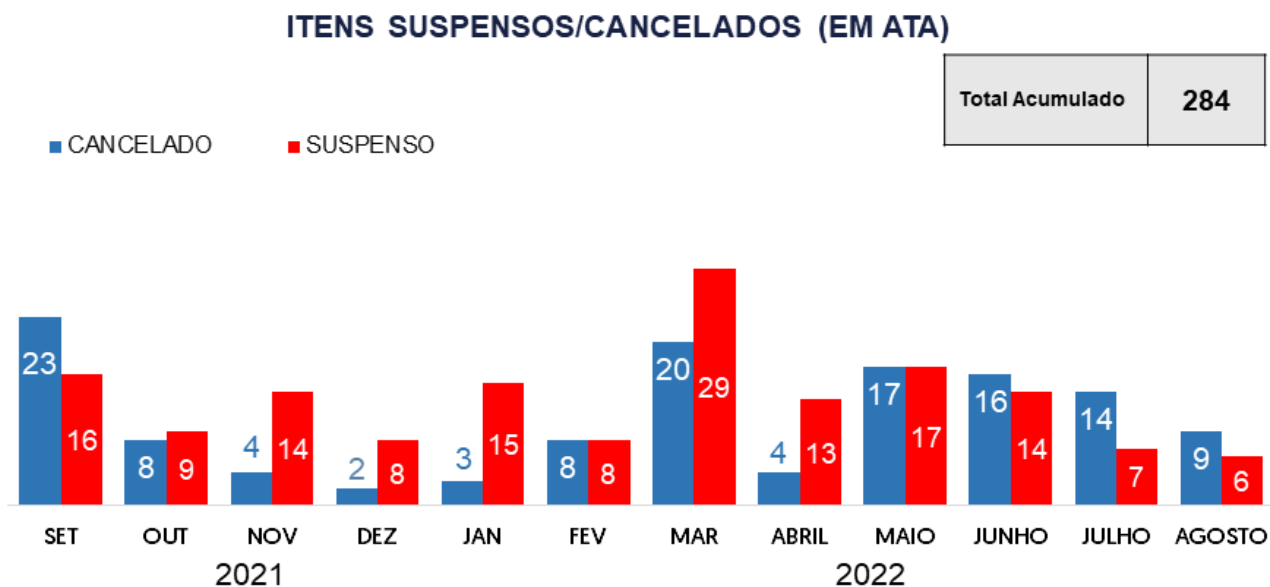
Gráfico E – Acompanhamento do Quantitativo de Itens por Processo



➤ **Dados de Itens de Processos.**

- . O gráfico tem como finalidade mensurar o quantitativo mensal de processos e a média de Itens em cada processo.
- ❖ Com o objetivo de verificar as quantidades mensais de cada caso no que representa o total da média mensal de itens por processo.

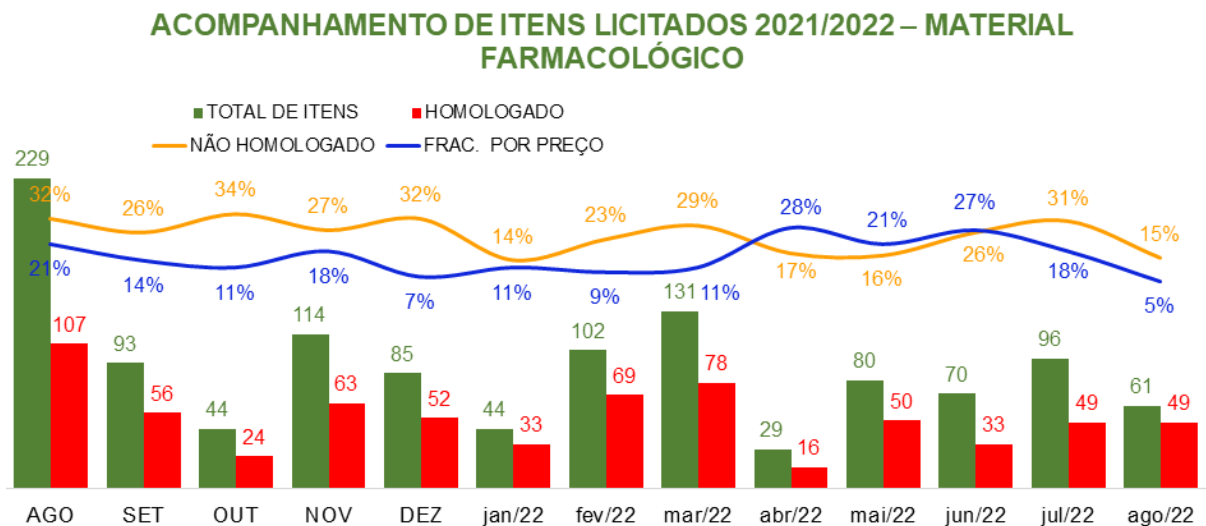
Gráfico F – Acompanhamento dos Itens Suspensos e Cancelados em Ata



➤ **Dados de Itens em Atas.**

. O gráfico tem como finalidade acompanhar os itens suspensos e cancelados em Ata de acordo com o total acumulado, demonstrando que houveram muitos realinhamentos de preços, descontinuidade do produto.

❖ Gráfico G – Demonstrativo do acompanhamento dos Itens Licitados Farmacológicos.



➤ **Dados dos itens Farmacológicos**

- . O gráfico tem como finalidade acompanhar as relações de Itens licitados.
- ❖ Com o objetivo de identificar o andamento das homologações e análises de itens de material farmacológico.

Considerações Finais

O Centro de Serviços Compartilhados – CSC, por meio da Coordenadoria de Compras e Contratos Governamentais – CCGov, executa em constante acompanhamento, meios estratégicos explorando as deficiências, alinhando e melhorando junto às suas equipes, escalonando critérios de organização e controle, para manter o máximo de assertividade possível dentro do período mensal, conforme o planejamento organizacional e suas métricas gerenciais internas.

Centro de Serviços Compartilhados - CSC

Walter Siqueira Brito

Presidente

Andrea Lasmar de Mendonça Ramos

Vice-Presidente

Thiago Flores dos Santos

Coordenador de Compras e Contratos Governamentais - CCGov